

**ПРОЕКТ 2008/108471 "ЗДРАВΟΣЛОВНИ,
БЕЗОПАСНИ И ЕКОЛОГИЧНИ УСЛОВИЯ НА
ТРУД"**

**ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ НА Комитетите и
групите по условия на труд
в Параходство БМФ-ВАРНА**

Септември 2010

**Н.с. Надежда Даскалова,
д-р по икономика
ИССИ**

Една поука

- Кой път да поема от тук? - попита Алиса.
- Зависи къде искаш да стигнеш - отговори Усмиващият се котарак.
- Няма значение - отвърна Алиса.
- Тогава няма значение и кой път ще поемеш - усмихна се загадъчно Котаракът.
- ...стига да стигна някъде - допълни Алиса.
- О, това със сигурност ще се случи, каза Котаракът, стига да вървиш достатъчно дълго.

"Алиса в страната на чудесата", Луис Карол

ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ

Преди да започнем интересното и възбуждащо пътуване, наречено “Разработване на план за действие” е добре да определим

- **Къде сме сега?** (ситуацията)
- **Къде искаме да отидем?** (целта)

Самият план е отговор на въпроса

- **Как ще стигнем до там?**

Подготовка на план

Дава отговори на следните шест въпроса:

- какво? – дефиниране на целите и задачите;
- защо? – обосноваване на необходимостта;
- кой? – определяне на отговорностите;
- как? – определяне на средствата/методи/ресурси;
- къде? – ограничаване на полето на действие;
- кога? – разполагане във времето - план-график

Как ще стигнем до там?

НЯКОИ МЕТОДИ И ТЕХНИКИ, КОИТО МОГАТ ДА НИ ПОМОГНАТ

■ За какво служи SWOT анализът?

Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats

SWOT анализът е ефективен инструмент за очертаване на ситуацията, за идентификация на силните и слабите страни, както и за изследване на възможностите и заплахите, пред които сме изправени – на тази основа можем да определим целите и задачите



Къде сме сега?

Рамка на SWOT анализа



Сканиране/анализ на средата

Вътрешна среда

Външна среда

Силни страни

Слаби страни

Възможности

Заплахи

SWOT матрица

SWOT анализ – матрица

Силни страни (S):
съществуващи,
вътрешно присъщи
силни страни

Слаби страни (W):
съществуващи,
вътрешно присъщи
слаби страни

Възможности (O):
съществуващи или
потенциални
външни
възможности

Заплахи (T):
съществуващи или
потенциални
външни
заплахи

SWOT анализ - значение

СИЛНИ СТРАНИ

Как да използваме силните страни?

ВЪЗМОЖНОСТИ

Как да се възползваме от всяка възможност?

СЛАБИ СТРАНИ

Как да управляваме слабите страни?

ЗАПЛАХИ

Как да се предпазим от всяка заплаха?

SWOT / TOWS матрица на възможните стратегии

	Силни страни (S)	Слаби страни (W)
Възможности (O)	S-O стратегии възможности, които да се превърнат в силни страни	W-O стратегии елиминиране на слабите страни, с оглед постигане на възможности
Заплахи (T)	S-T стратегии как да се използват силните страни, за да се намали чувствителността към външни заплахи.	W-T стратегии защитен план за действие, да не позволи слабостите да заплашат съществуването на организацията

ОПРЕДЕЛЯНЕ НА ЦЕЛТА ПОДХОДЪТ SMART

(**smart** = интелигентен, умен)

определяне на цели, които могат да
довеждат до успешни резултати

S – специфични и стратегически

M – измерими

A – достижими (реалистични)

R – ориентирани към резултатите

T – свързани с определен времеви период



ЦИКЪЛ НА ДЕМИНГ -- изпълнение и непрекъснато усъвършенстване (PDCA-Plan-Do-Check-Act) планирай-направи-провери-действвай

Актуализирай
плана,
използвай
това, което
работи добре
(добра практика)

Провери/оцени
резултатите,
сравни с нови
данни и
документи –
действия за
подобрене



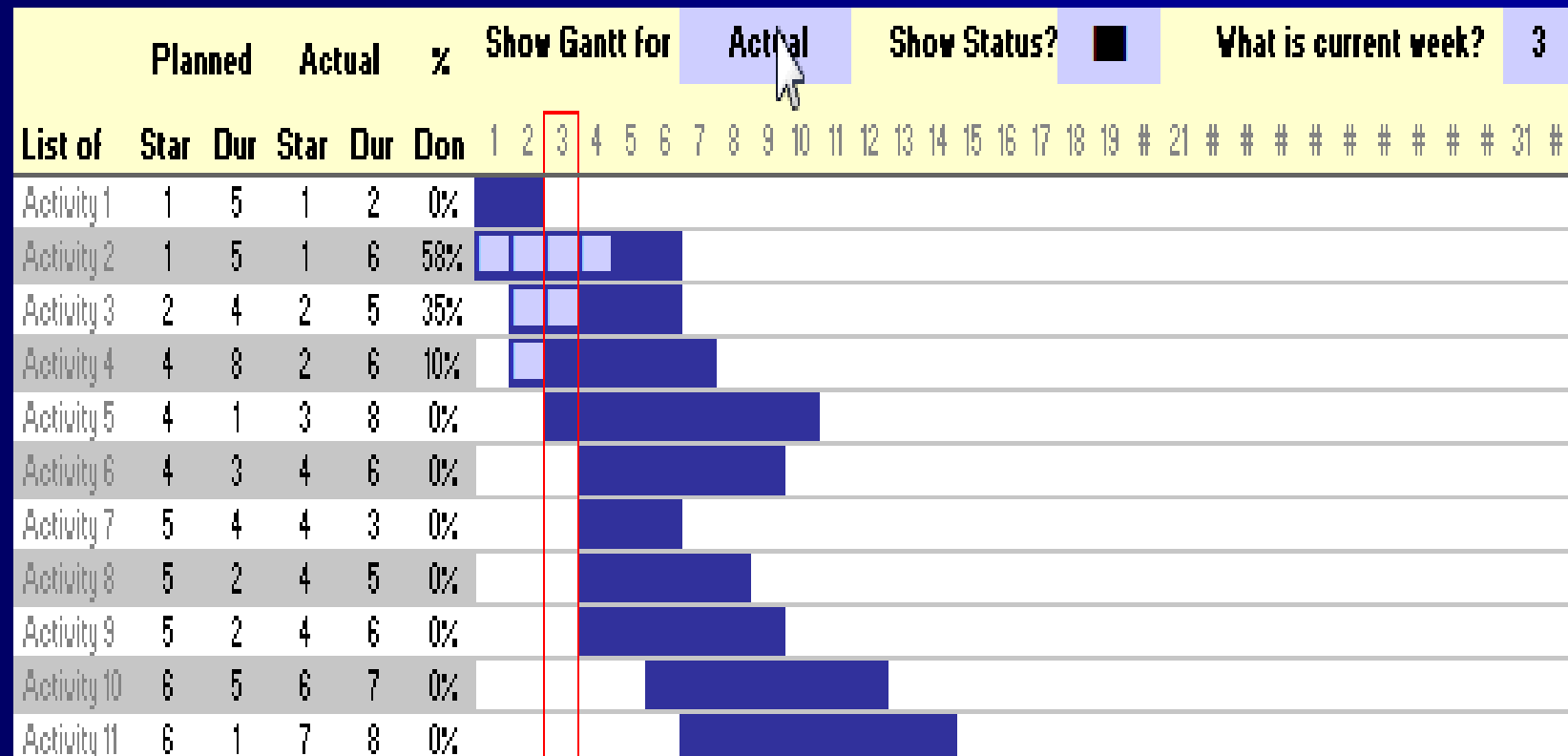
Събери данни +
изследването
,оцени
ситуацията-
SWOT –
силни страни
и сфери за
подобрене,
определи
SMART цели,
разработи
план

Реализирай
плана

Примерна схема на план

Цели и задачи	Дейности	Кой е включен Кой отговаря	Необходими ресурси	Срок	Индикатори за успех

Диаграма Гант (продължителността и хронологичния ред на дейностите)



И накрая, важно е да работим в екип,
за да стигнем до днешната цел – План
за работа на КУТ



- **Фокус:** Създайте общо ясно виждане за посоката и целите, които искате да постигнете
- **Рефлексия:** използвайте миналия си опит и знания, за да определите ситуацията
- **Сътрудничество:** работете в екип, споделете знания и идеи и определете пътищата за постигане на целите

СЛЕДВА



А СЛЕД ТОВА:
ПОДГОТОВКА НА ПЛАН



УСПЕХИ!!!